

学び続ける教師を支える研修体系設計に係る研究 —すべての教職員に充実した学びの場を提供するために—

所属	氏名
研修課	豊田彩子、高橋千雲、丸山あき子 鹿野真子、笹木寛
研究・情報課	佐々木剛、狩野峰彦 芳賀崇、藤原誠
特別支援教育課	相沢直樹
教育相談課	門脇史恵

目次

本研究の背景とねらい

これまでの研究成果

研究報告Ⅰ.イントロダクションに関する研究について

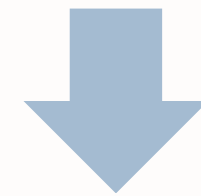
研究報告Ⅱ.研修体系の内容に関する研究について

まとめ

本研究の背景とねらい

背景

「令和の日本型学校教育」を実現するためには、子供たちの学びの転換とともに、教師自身の学び（研修観）の転換が求められている。



「新たな教師の学びの姿」の構築へ

ねらい

「ウェルビーイングの実現に向かう学校を支援する」ことを目的に、質の高い研修体系をつくる。

これまでの研究成果

現行の研修等
を振り返る

ニーズの調査
改善点の検討

研修講座
への反映

これまでの研究成果（1年目・令和5年度）

横断・縦断・連携

学校マネジメント講座等の分析

- ・ 受講者自身が主体的に取り組む
研修講座で学びが深まる
- ・ 対話による省察で学びが深まる

義務教育学校の視察

学校マネジメント講座

山形大学教職大学院教育実践研究科と連携して進める教員研修。年間にわたる省察的実践をとおして、全校的な学び合い文化を醸成しながら、学校マネジメントに必要な資質・能力の向上を図る。

ニーズを反映した研修づくり

研修者アンケートの導入

- ・ 受講者の困っていることや悩み、
学びたいことの調査
- ・ 研修形態別（集合・オンライン・
オンデマンド）の満足度調査

【提案】 専門研修での省察（リフレクション）の導入

これまでの研究成果（2年目・令和6年度）

研修者が主体となる発意と振り返りのあり方

学校マネジメント講座等の分析

- ・ 受講者の観察（継続）
- ・ ファシリテーターの役割について実践を通して考える

「受講者にどのような豊かな気づきや変化があるか」を大事にし、その気づきや変化を起こすために、「何を学ぶか」を検討し「どのように学ぶか」という受講者の具体的な学びの姿を考え、構成することが必要である

学びを深めるための研修のあり方

NITS研修

- ・ 指導主事が「研修観の転換」について考えを深める

【提案】 イントロダクションの導入、探究のサイクルシートの導入

これまでの研究成果（まとめ）

専門研修の構成例

オリエンテーション	9:50 ~ 10:00
イントロダクション	10:00 ~ 10:15
講義・演習 (昼食休憩 1 時間)	4時間程度
リフレクション (振り返り)	15:30 ~ 15:50
諸連絡	15:50 ~ 16:00

探究のサイクルシート

I. イントロダクション（発意）

① 受講する講座に関連した領域で、今までやってきたことや現在挑戦していることは何ですか？

② ①に関して、今日学びたいことは何ですか？

II. リフレクション（振り返り）

① 今日学んだことは何ですか？

② 明日から取り組みたいことは何ですか？

数分間個人で記入し、10分程度数人のグループで共有する

探究のサイクルシート (提出する必要はありません。)

講座名: (協会の学びの授業づくり講座)
講座日: (9/12)
受講番号・所属・氏名: ()

イントロダクション (発意) とは、自己の実践の深化のために、取り組みのきっかけや挑戦 (やってみよう) を言語化することだよ。イントロダクション (発意)、講義、演習、リフレクション (振り返り) を通して、より主体的で深い学びを目指し、実践力の向上を目指していくよ。

I. イントロダクション (発意)
① 受講する講座に関連した領域で、今までやってきたことや現在挑戦していることは何ですか？
② ①に関して、今日学びたいことは何ですか？

II. リフレクション (振り返り)
① 今日学んだことは何ですか？
② 明日から取り組みたいことは何ですか？

教師の探究のサイクル

令和7年度の研究報告

I. イントロダクションに関する研究

【視点】 イントロダクションの効果検証

II. 研修体系の内容に関する研究

【視点】 研修体系の構造化

I. イントロダクションに関する研究

令和5、6年度

イントロダクション、リフレクション、探究のサイクルシートの導入

受講者の学びの「入り口」をデザインした

令和7年度

効果検証

I. イントロダクションに関する研究

方法

① イントロダクションに関するアンケート調査

② 探究のサイクルシート分析

③ 追加インタビュー調査

I. イントロダクションに関する研究

方法①イントロダクションに関するアンケート調査

対象となる講座：山形県教育センターが主催する以下の専門研修(合計201名受講)

「学習指導力アップ講座」、「協働的な学びの授業づくり講座」

アンケート回答者：82名

アンケート回答率：41%(= 82 / 201)

アンケート回答方法：5件法

- 5 できた
- 4 どちらかといえはできた
- 3 どちらでもない
- 2 どちらかといえはできなかった
- 1 できなかった

I. イントロダクションに関する研究

方法①イントロダクションに関するアンケート調査

4つの観点で10個のアンケート項目を作成

研修目的の明確化

研修内容の充実

研修中の他者との
かかわり

自己の変容

I. イントロダクションに関する研究

方法①イントロダクションに関するアンケート調査

	(イントロダクションを行い、研修に臨むことで、)	研修の目的	研修内容	他者との かかわり	自己の変容
(1)	研修への心構えができた。	○			
(2)	研修目的を（自分なりに）明確にすることができた。	○			
(3)	研修内容を自分自身の課題として捉えることができた。	○	○		
(4)	主体的に（前向きに）研修に参加することができた。		○		
(5)	自身の課題を深く考える事ができた。		○		○
(6)	他者に自分の考えや意見を伝えようとする事ができた。			○	
(7)	他者と他者の意見や考えを受け入れることができた。			○	
(8)	今後の課題解決に向けて前向きに捉えられるようになった。				○
(9)	研修後の行動変容のきっかけとなった。				○
(10)	研修をより良いものにできた。	○	○	○	○
(11)	その他、イントロダクションをしたことによって気づいたことがあれば自由に記入してください。				

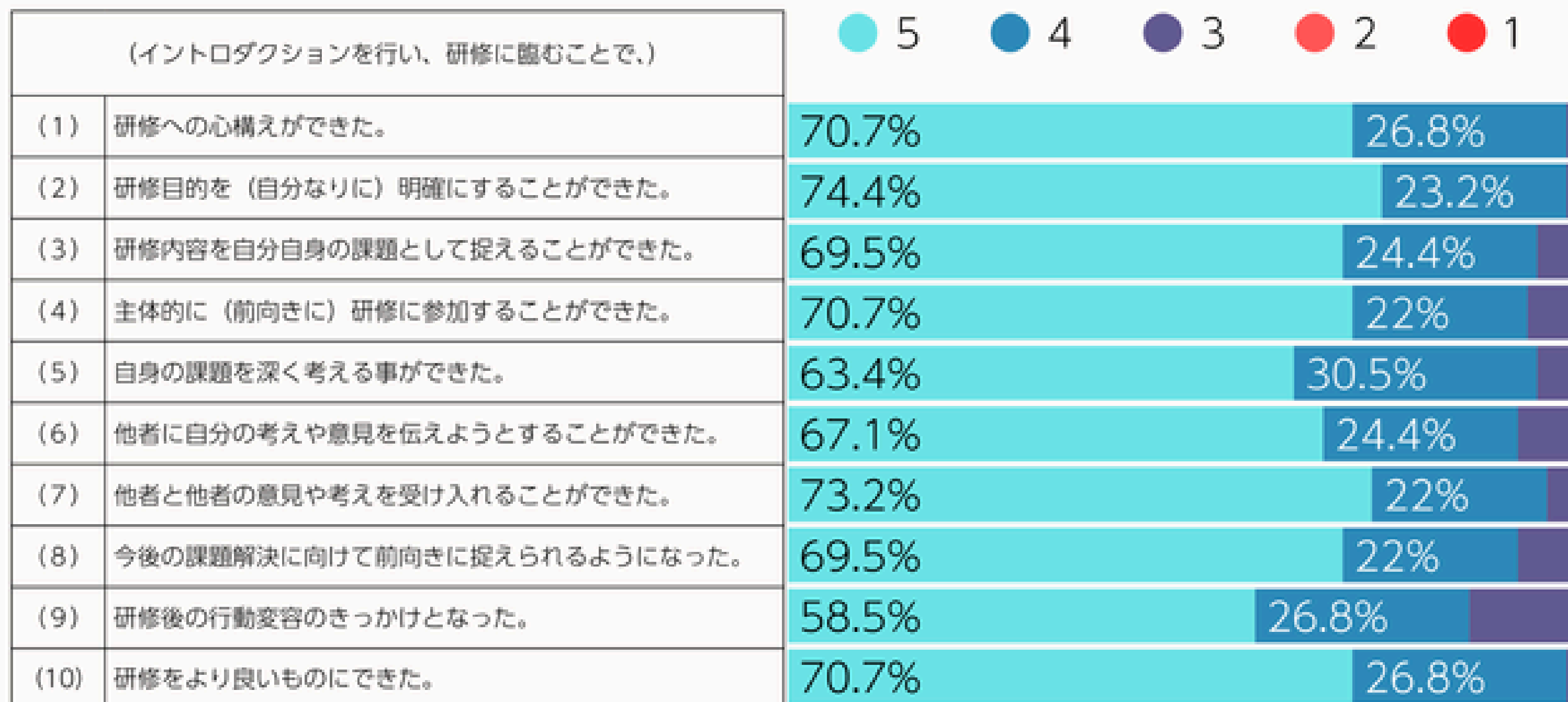
I. イントロダクションに関する研究

n=82

5…できた

1…できなかった

方法①イントロダクションに関するアンケート調査



I. イントロダクションに関する研究

方法①イントロダクションに関するアンケート調査

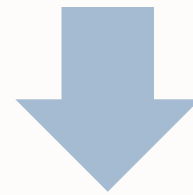
自由記述回答

- ・研修が始まる直前に、なにを学びにきたのか自分の中で再確認することができました。
また、他の先生方の学びたいことなどをお聞きしたことで、学びにもなりました。
- ・自主的に選んだ研修であったが、イントロダクションに答えることで、自分が何に疑問を持ってこの講座を選んだか明確にすることができた。
- ・初めに今日学びたいことを考えたが、講義で学んだことは別のことだった。ただ、今回は講義で学んだことの方が自分の成長につながった。

I. インTRODダクションに関する研究

②探究のサイクルシートの分析

サイクルシートの使い方はばらばら



研修者の学びの様子を見取ることは難しかった

探究のサイクルシート (提出する必要はありません。)

講座名: (学習指導力アップ講座④)
講座日: (8/27)
受講番号・所属・氏名: (受講番号 A02 ・ 藤)

イントロダクション (発意) とは、自己の実践の深化のために、取り組みのきっかけや挑戦 (やってみよう) を言語化することだよ。イントロダクション (発意)、講義、演習、リフレクション (振り返り) を通して、より主体的で深い学びを目指し、実践力の向上を目指していくよ。

教師の探究のサイクル

I インTRODダクション (発意)

① 受講する講座に関連した領域で、今までやってきたことや現在挑戦していることは何ですか?

- 初めての外国語で、英語が苦手でも AI の力を借りて勉強している。
- 年々にわかにはしゃしゃるるを学んでいる。知っている単語、ジェスチャーを使い、まわりの人々から情報を取り出している。

② ①に関して、今日学びたいことは何ですか?

- 苦手な単語、Vocabulary の意味をもっと学習できる授業を目指している。単語やフレーズを覚えるだけでなく、単語を習得できる。

II リフレクション (振り返り)

① 本日学んだことは何ですか?

- ・ 単語の練習、ジェスチャーの必要性がわかった。
- ・ ①の時に、②の practice で、目的は、AI の活用ができた。
- ・ あまり学ばない。多量を見て、子どもが言葉に、できる / できる / できる。内訳は、①の時のように、その後の流れが変わる。

II リフレクション (振り返り)

② 明日から取り組んでみたいことは何ですか?

- ・ ジェスチャーを子どもに学習させるために、易いものを減らしてやる。
- ・ Small talk (本日の small talk) (気分転換) にも、やる。
- ・ かわいらしい、プリントを自分のために見ることが出来る。

Plant 入力の URL : <https://plant.nits.go.jp/> 9月3日 (水) までに入力

I. イントロダクションに関する研究

③追加インタビュー調査

「どちらでもない」と回答した方から5名

「講義を受ける前に記入するものなので、自分の考えているイントロダクションの内容と講義内容とで整合性が取れているかどうか不安がありました」

ズレが生じる可能性はあるものの、いつもと異なる視点で考えるという点では効果があるのではないか

I. イントロダクションに関する研究

③追加インタビュー調査

「どちらでもない」と回答した方から5名

もともと研修を受けることが好きでどんな形の講座でもやる気がある。そして、主体的に臨むことが当たり前と考えているため、イントロダクションによって「モチベーションが上がった」とか「変容した」とは考えていない。そのため、「どちらでもない」が多くなった。ただ、講座の中やリフレクションなどでの対話の中から自分の意見のみではない、新しい発想を得ることができた。

「どちらでもない」と回答した方も、イントロダクションに対してポジティブな意見を持っている

I. イントロダクションに関する研究

指導主事の気づき

イントロダクションを始めたことでリフレクションがより良い時間になった感じがする。

講師の方もイントロダクションに参加した際には、受講者の理解ができて距離を縮めることができた。同時に、話し合いから出た疑問等をその日の講座に反映いただけた。

受講者が普段の学校のことから、研修のことに頭を切り替える良い時間になっていた。自分の話を聞いてもらえるありがたさを実感しているようだった。

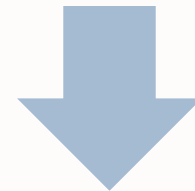
イントロダクションの効果を実感できたので、今後は形式に頼らずに、イントロダクションと意識させないで問として生まれるような時間にできるよう挑戦したい。

I. イントロダクションに関する研究

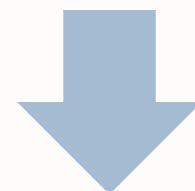
考察

イントロダクションを入れることで受講者の学びを深める効果がある

研修を充実させ、リフレクションで振り返ることで、さらに学びを深いものにできる



大切なのは『シートを埋める形式』ではなく、『生まれる問いの質』である



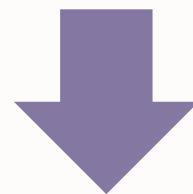
問いの質に関して、検討を継続してより良いものになりたい

Ⅱ. 研修体系の内容に関する研究

経緯

専門研修のリニューアル

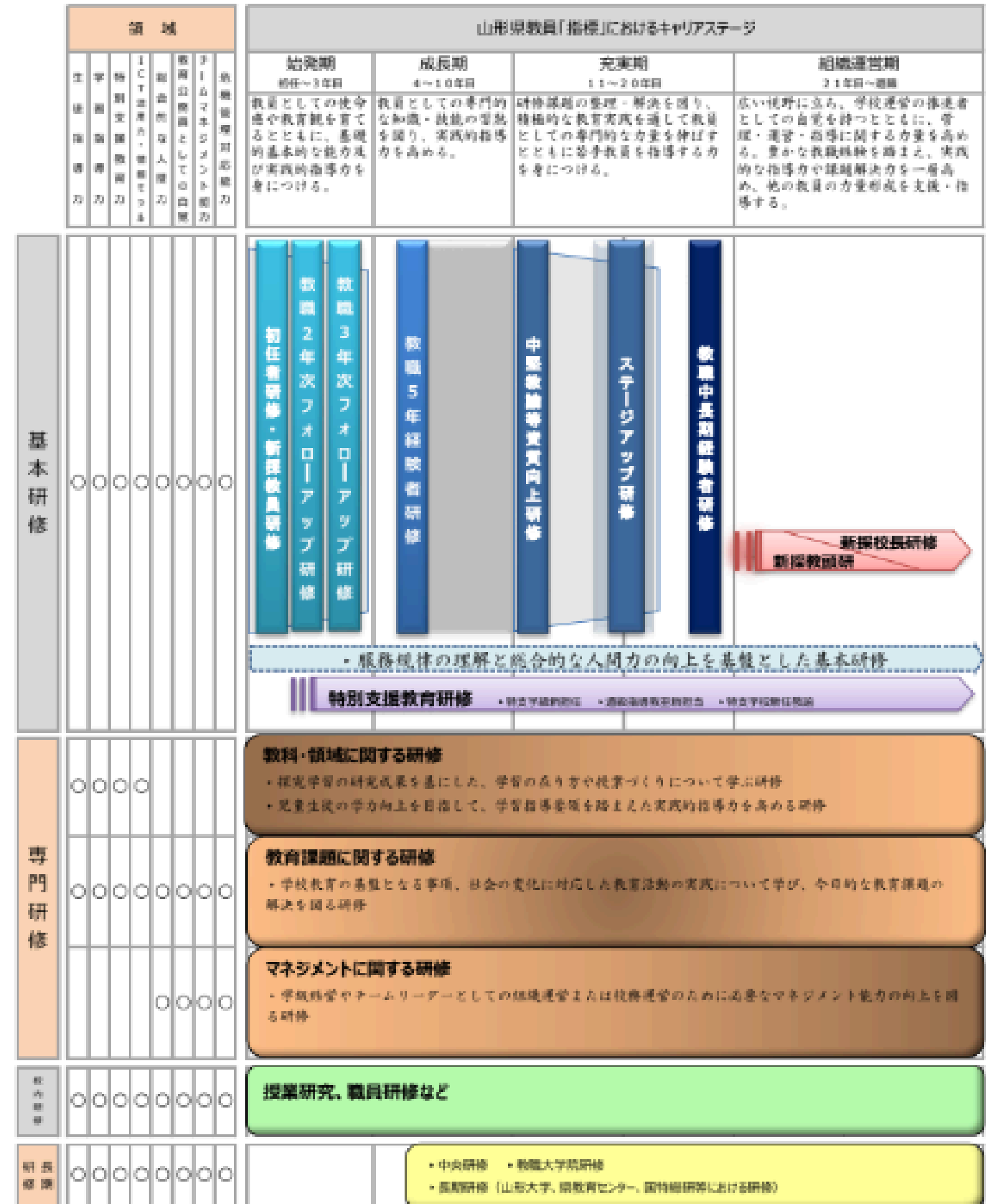
山形県教員指標の改正



教員研修体系全体図も見直し

Ⅲ 山形県教員研修体系

1 全体図

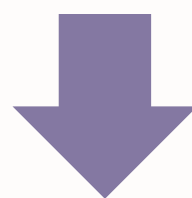


注1 ○印は、重点とする領域である。注2 長期教諭・中堅教諭については、領域内の「生徒指導力」、「学習指導力」、各種の専門的な指導力に読み替えるものとする。
注3 職種によっては対応しない領域もある。注4 校内研修に加え、ICTのサポートのための指導主事の派遣が行われている。

Ⅱ. 研修体系の内容に関する研究

目標

教員自身がキャリアを俯瞰した際に、研修の位置づけを確認できる教員研修体系図を見ることで、県教育センターが行う研修に興味をもってもらう

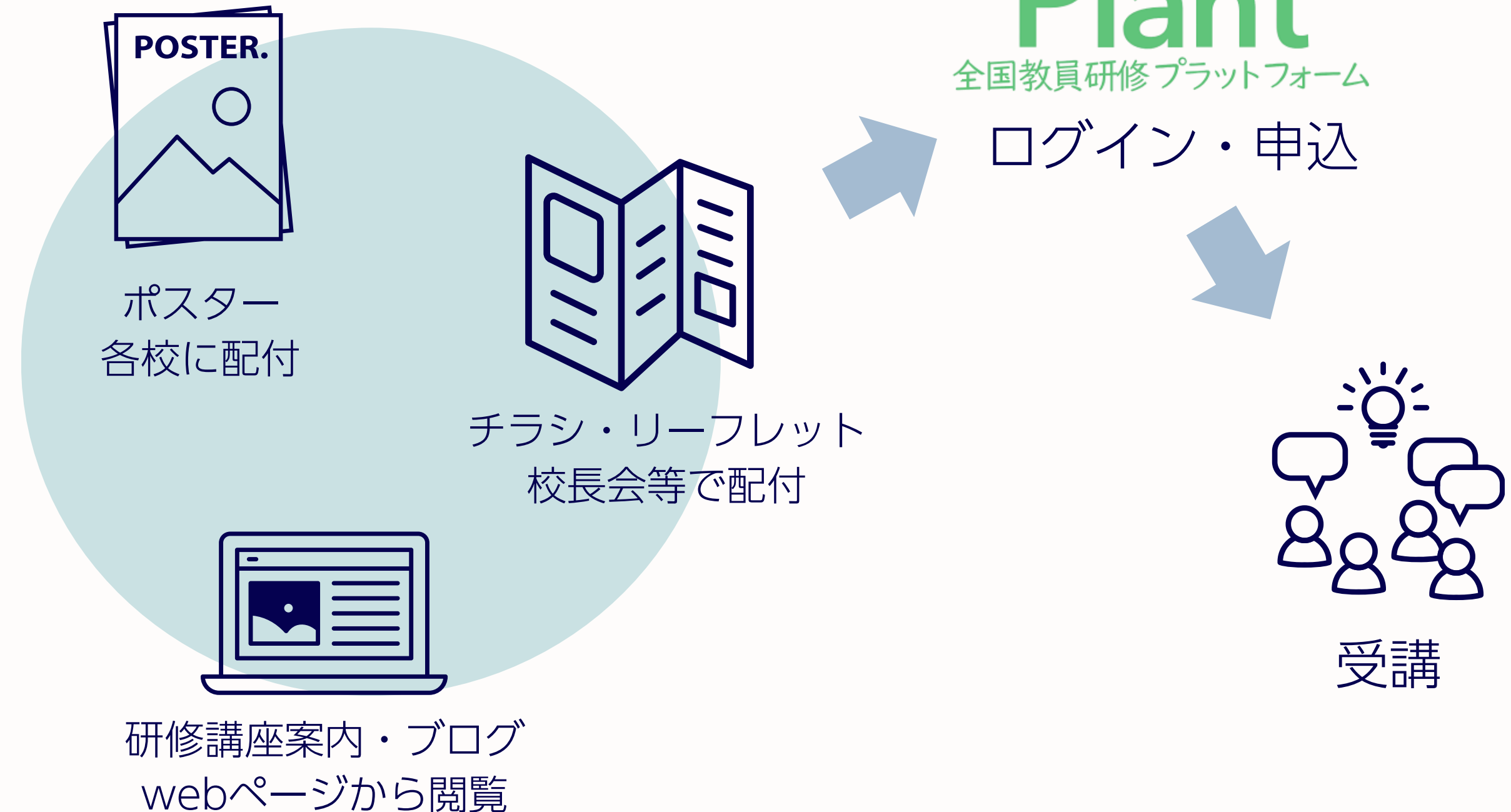


方法

他の都道府県での教員研修体系図を参考にしながら、改正の方向性を定める
方向性＝どんな目的で、誰に向かって、どんな情報を、どのように示すのか

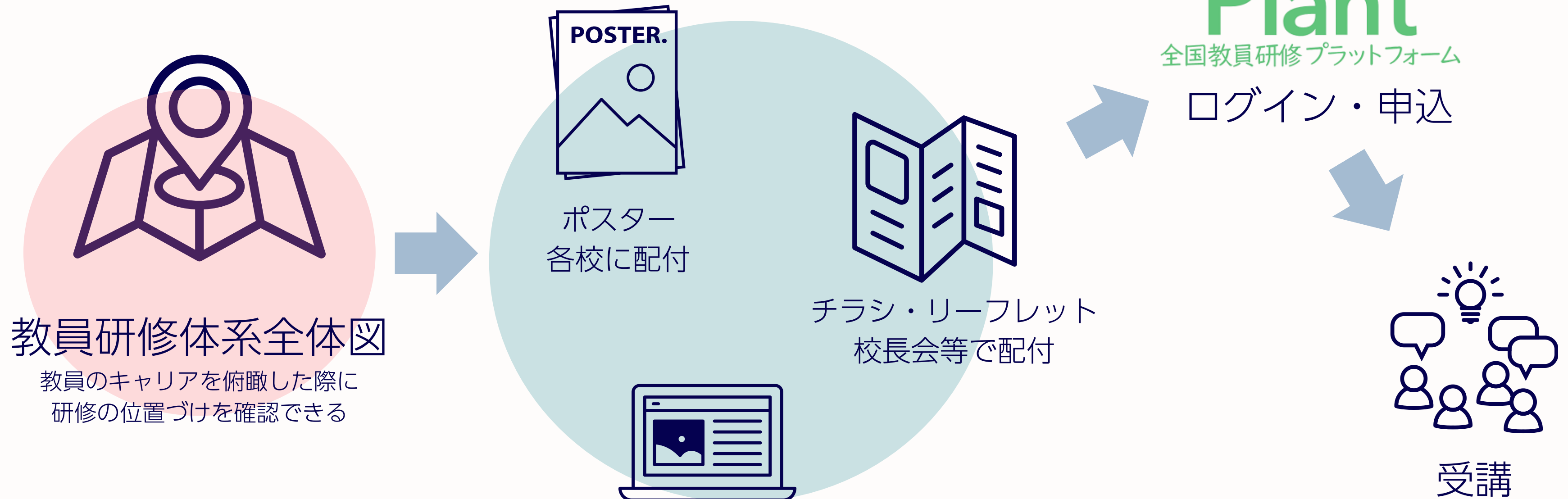
Ⅱ. 研修体系の内容に関する研究

専門研修を申込みまでのながれ



Ⅱ. 研修体系の内容に関する研究

専門研修を申込みまでのながれ



広報物の役割を理解し、連携して作成する必要がある

II. 研修体系の内容に関する研究

ポスター (案)

山形県教育センター
令和8年度研修講座案内
基本研修

詳細はこちら 

始発期 初任～3年目	成長期 4～10年目	充実期 11～20年目	組織運営期 21年目～
<ul style="list-style-type: none"> 基礎・基本を習得し、教員としての土台をつくる時期 1年 初任者研修 1年 新規採用教員研修 (幼こ) 2～3年 フォローアップ研修 	<ul style="list-style-type: none"> 実践力を高め、自信を持って指導にあたる時期 4年 教職5年経歴者研修 	<ul style="list-style-type: none"> 専門性を深め、課題を巻き込みながら活躍する時期 11年 中堅教諭等資質向上研修 14～19年 ステージアップ研修 20年 中長期研修 20年 新採教諭・校長研修 	<ul style="list-style-type: none"> 広い視野で学校運営に参画し、次世代を育成する時期

特別支援教育研修 ・ 特別支援学級新任 ・ 通級指導教室新担当 ・ 特別支援学校新任教諭等

！が湧いてくる

専門研修

7教振に関する講座 <ul style="list-style-type: none"> ウェルビーイング アントレプレナーシップ STEAM教育 他全講座 	学校マネジメントに関する講座 <ul style="list-style-type: none"> 地域共創デザイン 研修デザイン 学校DXデザイン インクルーシブデザイン
授業づくりに関する講座 <ul style="list-style-type: none"> 小学校 中学校 高等学校 複式学級 	特別支援教育に関する講座 <ul style="list-style-type: none"> 特別支援学級 ことばの教室 配慮を要する児童生徒への支援
生徒指導に関する講座 <ul style="list-style-type: none"> プロアクティブな生徒指導の展開 解決思考の児童生徒支援 保護者連携編 	ICT・AIに関する講座 <ul style="list-style-type: none"> 管理職・ミドルリーダー向け 授業における生成AI活用 校内ICT担当者向け デスクワークにおける生成AI活用

Plant  申込は4月10日開始 山形県教育センター 023-654-2155

研修講座案内サイト (案)

山形県教育センター
研修講座案内サイト

研修の様子 

基本研修

始発期 初任～3年目	成長期 4～10年目	充実期 11～20年目	組織運営期 21年目～
<ul style="list-style-type: none"> 基礎・基本を習得し、教員としての土台をつくる時期 1年 初任者研修 1年 新規採用教員研修 (幼こ) 2～3年 フォローアップ研修 	<ul style="list-style-type: none"> 実践力を高め、自信を持って指導にあたる時期 4年 教職5年経歴者研修 	<ul style="list-style-type: none"> 専門性を深め、課題を巻き込みながら活躍する時期 11年 中堅教諭等資質向上研修 14～19年 ステージアップ研修 20年 中長期研修 20年 新採教諭・校長研修 	<ul style="list-style-type: none"> 広い視野で学校運営に参画し、次世代を育成する時期

特別支援教育研修 ・ 特別支援学級新任 ・ 通級指導教室新担当 ・ 特別支援学校新任教諭等

専門研修

研修講座案内冊子 (PDF)

7教振に関する講座 <ul style="list-style-type: none"> ウェルビーイング アントレプレナーシップ STEAM教育 他全講座 	学校マネジメントに関する講座 <ul style="list-style-type: none"> 地域共創デザイン 研修デザイン 学校DXデザイン インクルーシブデザイン
授業づくりに関する講座 <ul style="list-style-type: none"> 小学校 中学校 高等学校 複式学級 	特別支援教育に関する講座 <ul style="list-style-type: none"> 特別支援学級 ことばの教室 配慮を要する児童生徒への支援
生徒指導に関する講座 <ul style="list-style-type: none"> プロアクティブな生徒指導の展開 解決思考の児童生徒支援 保護者連携編 	ICT・AIに関する講座 <ul style="list-style-type: none"> 管理職・ミドルリーダー向け 授業における生成AI活用 校内ICT担当者向け デスクワークにおける生成AI活用

申込 (Plantサイト) 県教育センター ホームページ

まとめ

- イントロダクションの効果を検証することができた。今後、研修の内容、リフレクションを含めて、研修全体の計画を練り、より良い研修を目指す。
- 教員研修体系の位置づけを確認することができた。山形県教育センターが実施する研修をどのように周知するべきかを、ポスターやWebページと連動しながら、効果的に活用できるよう工夫していく必要がある。

まとめ

たった1枚の紙の改革

参考文献

- 独立行政法人教職員支援機構(NITS).教育委員会等で公表している「研修計画」
.https://www.nits.go.jp/service/shihyo/kenshukeikaku.html.(参照 2025-7-28)
- 鈴木久米男、福島正行.教員の育成指標と研修体系との関連づけの実態 -東北六県及び政令市の教員研修計画の分析及び運用の実態把握から-.岩手大学大学院教育学研究科研究年報第 6 巻 (2022.3)P.145－158.
- 福島県教育センター.アラマナ通信.2025 年度第1～7号:MS明朝11